

**SVEUČILIŠTE U SPLITU
FILOZOFSKI FAKULTET**



**RAZVOJNA STRATEGIJA
FILOZOFSKOG FAKULTETA U SPLITU
2015. - 2020.**

Koordinator: Doc. dr. sc. Marita Brčić Kuljiš, prodekanica za znanost i međunarodnu suradnju

Prof. dr. sc. Aleksandar Jakir, dekan

Doc. dr. sc. Gloria Vickov, prodekan za nastavu i studentska pitanja

Doc. dr. sc. Vesna Kostović-Vranješ, prodekanica za financije i poslovanje

Maja Kuzmanić, tajnica ustanove

Split, prosinac 2015.

1. Uvod

Razvojna strategija Filozofskog fakulteta u Splitu 2015.-2020. predstavlja strateški dokument koji sadrži temeljne principe, SWOT analizu, misiju, viziju, te glavne strateške prioritete institucije: studiji, znanstvena i istraživačka djelatnost, cjeloživotno obrazovanje, studenti, fakultet u svom okruženju te međunarodna suradnja.

Razvojna strategija Filozofskog fakulteta u Splitu 2015.-2020. nastala je iz potrebe usklađivanja postojeće *Razvojne strategije Filozofskog fakulteta u Splitu za razdoblje od 2014. do 2018.* usvojene 09. siječnja 2014. godine na 8. sjednici Vijeća Filozofskog fakulteta sa *Strategijom Sveučilišta u Splitu 2015-2020.*

Preispitivanjem ključnih područja djelovanja Fakulteta u užem i širem smislu postići će se bolje pozicioniranje i percepcija Fakulteta kako na Sveučilištu, tako i u domaćim i međunarodnim okvirima,

Implementacija Razvojne strategije Fakulteta podrazumijevat će i preispitivanje adekvatnosti postojeće organizacijske strukture, ali i prilagođavanje strateških ciljeva vremenu koje dolazi.

Polazište pri izradi Strategije bili su i slijedeći dokumenti:

- *Razvojna strategije Filozofskog fakulteta u Splitu za razdoblje od 2014. do 2018.*
- *Strateški program znanstvenih istraživanja Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2015.-2019.*
- *Strategija Sveučilišta u Splitu 2015-2020*

U izradi Razvojne strategije vodili smo se i ostalim strateškim dokumentima:

- *Hrvatski kvalifikacijski okvir;*
- *Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije;*
- *Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast EUROPA 2020*
- *Strateški dokumenti Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA)*
- *Strateški dokumenti Europskog istraživačkog prostora (ERA)*

2. Principi i vrijednosti

Filozofski fakultet u Splitu je usmjeren na obrazovanje i znanstvenu profilaciju stručnjaka u području obrazovanja i znanosti. Kao sastavnici Sveučilišta na kojoj se pretežito obrazuju budući nastavnici, učitelji i odgajatelji počiva velika odgovornost za uspostavljanje suvremenijih studijskih programa i cjeloživotnog obrazovanja, jer je primjerena izobrazba nastavnika ključna za školovanje koje priprema buduće generacije da se uspješno mogu nositi sa životnim izazovima koji ih čekaju.

Misija i vizija Fakulteta kao i dosadašnje djelovanje usmjereno je na zauzimanje još značajnijeg mjesta u razvoju humanističkih i društvenih znanosti, kako na Sveučilištu u Splitu, tako i u široj društvenoj zajednici grada Splita, naše županije, Republike Hrvatske te šire regije i Europske unije.

Filozofski fakultet u Splitu doprinosi razvoju lokalne i regionalne zajednice kroz razvoj nastavnog i znanstvenog rada na principima izvrsnosti, etike i morala i nastavlja stoljetnu tradiciju edukacije na ovim prostorima. Kao poslanje našeg Fakulteta njegova je nezaobilazna uloga u izgradnji društva znanja, u poticanju izvrsnosti i kreativnosti njegovih nastavnika i studenata, pokretanja centara izvrsnosti te u izvođenju nastave u humanističkim i društvenim znanostima na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijama.

U svom razvoju Fakultet želi izrasti u prepoznatljivu akademsku ustanovu uspostavljajući razvojnu strategiju na slijedećim vrijednostima:

- znanje i izvrsnost
- otvorenost (inkluzivnosti)
- društvena odgovornost
- etičnosti
- prepoznatljivost
- kulturna baština
- međukulturna tolerancija

3. SWOT analiza

Snage:

- studijski programi koncipirani sukladno zahtjevima bolonjskog procesa;
- znanstvena specifičnost usmjerena na istraživanje Mediterana;
- potencijal dinamičnosti znanstveno nastavnog i upravnog kadra proizišao temeljem mladog Fakulteta;
- struktura i kompetencija znanstveno nastavnog osoblja;
- kvalitetna suradnja sa studentima na svim razinama;
- brojnost i učestalost međunarodnih kontakata i suradnje;
- funkcioniranje i učinkovitost sustava upravljanja kvalitetom;
- već etablirani potencijali (Centar Studia Mediterranea, Centar za hrvatske studije u svijetu, Centar za istraživanje i razvoj cjeloživotnog obrazovanja, Centar za savjetovanje, Centar za integrativnu bioetiku, Centar za lokalnu povijest i rodoslovlje).

Slabosti:

- rascjepkanost lokacija tj. nepostojanje jedinstvene zgrade Fakulteta sa svim potrebnim sadržajima;
- nedostatni prostorni kapaciteti potrebnih za dodatno unaprjeđenje nastavne i znanstvene djelatnosti;
- nedovoljan broj nastavnika u odnosu na zahtjeve određenih studijskih programa, iz čega proizlazi njihova preopterećenost i manjak vremena za znanstveni rad;
- nedostatan knjižnični prostor te nedovoljan broj knjiga;
- nedostatan i neprimjeren prostor namijenjen studentskim službama te nedostatan broj zaposlenih;
- nemogućnost zapošljavanja izvrsnih diplomiranih studenata kao posljedica nejasne vizije odgojno obrazovnog sustava u široj društvenoj perspektivi;
- brža prilagodba promjenama u društvu u smislu potražnje i promjena u obrazovanju i općenito na tržištu rada;
- nepostojanje modela i procedura nagrađivanja djelatnika Fakulteta;
- nedovoljan broj međunarodnih projekata;
- nedovoljna prepoznatost i odatle nedostatan financiranje znanstvenih projekata usmjereni na istraživanje hrvatske kulturne baštine i hrvatskog jezika.

Prijetnje:

- moratorij na otvaranje novih radnih mjesta;
- stalne izmjene i nesigurnost unutar sustava financiranja visokog obrazovanja i znanosti;
- usporavanje i zaustavljanje znanstveno-nastavnog napredovanja, posebno mlađih zaposlenika;
- marginaliziranje društvenih i humanističkih znanosti;
- nesigurnosti u pogledu zakonodavnog okvira;
- nametanje ideje i koncepta konkurentnosti za znanstvena područja kojima to nije svojstveno;
- neprimjerenost kriterija ocjenjivanja znanstveno-istraživačke djelatnosti za humanistička i društvena znanstvena područja.

Prilike:

- mlad, dinamičan znanstveno-nastavni kadar spreman za učenje, usavršavanje, prilagodbe i promjene;
- uspostavljanje koncepta cjeloživotnog obrazovanja;
- organizacija centara za pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičku izobrazbu nastavnika u sustavu visokog obrazovanja;
- jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti zaposlenika i studenata;
- znanstveno proučavanje mediteranskih specifičnosti hrvatskog podneblja;
- očuvanje kulturne baštine;
- participiranje naših znanstvenika u znanstvenim centrima izvrsnosti (Znanstveni centar izvrsnosti za integrativnu bioetiku i Znanstveni centar izvrsnosti za školsku efektivnost i menadžment);
- jačanje suradnje s drugim fakultetima Sveučilišta u Splitu, Republici Hrvatskoj i šire u Europskoj uniji i općenito međunarodnoj razini.

4. Misija i vizija Fakulteta

Misija Filozofskog fakulteta sadržana je unutar nekoliko ključnih određenja:

- njegovanje prepoznatljivosti i jedinstvenosti koja proizlazi iz specifičnih povijesnih i socio-kulturoloških vrednota - mediteransko okruženje unutar kojega Fakultet djeluje;
- poticanje izvrsnosti unutar znanstveno-nastavne produkcije iz područja društvenih i humanističkih znanosti
- uključivanje u vodeća znanstvena istraživanja unutar društvenog i humanističkog područja;
- razvijanje suradničkog, fleksibilnog i pluralističkog intelektualnog okruženja za sve svoje djelatnike koji će studente poticati na kreativnost i slobodu mišljenja;
- obrazovanje preddiplomaca, magistara struke i doktora znanosti s razvijenim analitičkim, jezičnim, kritičkim i kreativnim vještinama koje će im omogućiti uspjeh unutar njihovih budućih profesionalnih i životnih nastojanja;
- pozicioniranje kako unutar Republike Hrvatske tako i šireg regionalnog konteksta i Europske unije kao relevantne institucije prilikom donošenja i planiranja strategija od šireg društveno političkog i gospodarskog značaja
- razvijanje identiteta i promidžba studijskih programa i znanstvenih projekata Fakulteta u europskom i međunarodnom kontekstu.

Vizija

Filozofski fakultet nastoji jačati i promovirati ulogu humanističkih i društvenih znanosti te privući i njegovati izvrsne znanstvenike i studente iz čitave regije temeljem izvrsnosti i uvođenja inovacija u nastavi, učenju, istraživanju i razmjeni znanja. Kao jedna od značajnijih i većih sastavnica Sveučilišta u Splitu, nastoji doprinosti unapređenju znanja, promicanju etičnosti, tolerancije i suradnje te sveopćeg boljitka društva. Kao fakultet na kojem se pretežno obrazuju budući nastavnici, učitelji i odgajatelji svjesni smo odgovornosti koja se nalazi pred nama. Vrhunska izobrazba znanstvenika iz društvenih i humanističkih znanosti omogućit će suradnju na međunarodnoj razini ujedno štiteći i promičući svojim djelovanjem upotrebu hrvatskog jezika u obrazovanju, znanosti i kulturi te izobrazba naraštaja koji će se uspješno nositi sa životnim izazovima.

5. Strateški ciljevi

5.1. Znanost i istraživanje

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu provodi znanstvena istraživanja u području humanističkih i društvenih znanosti promičući i potičući interdisciplinarnost i transdisciplinarnost.

Strateški cilj 2. Znanstveno-istraživačke aktivnosti se usmjeravaju na interdisciplinarna i transdisciplinarna istraživanja mediteranskog kulturno-povijesnog naslijeđa s ciljem očuvanja, valorizacije i popularizacije hrvatskog jezika, povijesti i kulturne baštine.

Strateški cilj 3. Potiče se interdisciplinarni pristup obrazovanju te istraživanja u području cjeloživotnog učenja i profesionalnog razvoja.

Strateški cilj 4. Jačanje znanstvene pozicije Filozofskog fakulteta u hrvatskom i europskom istraživačkom prostoru.

Strateški cilj 5. Unaprjeđivanje poslijediplomskog doktorskog studija

5.2 Studenti i studiji

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu osmišljava i izvodi kvalitetne preddiplomske sveučilišne studije, diplomske sveučilišne studije, poslijediplomske specijalističke studije i poslijediplomske doktorske studije. Svi postojeći studijski planovi i programi imaju jasno definirane ishode učenja u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. Programi su u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU s naglaskom na regulirane profesije.

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog obrazovanja, obrazovanja odraslih, programe stručnog osposobljavanja, a posebne napore ulaže u razvijanje e-učenja.

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu razvija široku mrežu nastavnih baza s kojima redovito i uspješno surađuje kako u nastavnim procesima tako i u znanstveno-istraživačkom radu.

Strateški cilj 4. Poticanje internacionalizacije studijskih programa i razvijanje združenih studija.

Strateški cilj 5. Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutar sveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

Strateški cilj 6. Filozofski fakultet podržava i potiče studentske aktivnosti, rad studentskih udruga i Studentskog zbora te zajedno sa studentima radi na unaprjeđivanju studentskog standarda.

5.3 Fakultet u svome okruženju

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu je usmjeren na zauzimanje još značajnijeg mjesta u razvoju humanističkih i društvenih znanosti, kako na Sveučilištu u Splitu, tako i u široj društvenoj zajednici grada Splita, naše županije, Republike Hrvatske te šire regije i Europske unije.

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu sa svojim znanstvenim i stručnim dosegom u području povijesti, kulture, umjetnosti i očuvanju baštine doprinosi razvoju lokalne i regionalne zajednice

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu kao društveno odgovorna institucija razvija i unaprjeđuje suradnju sa svojim okruženjem u svim obrazovnim aspektima.

Strateški cilj 4. Filozofski fakultet u Splitu kao društveno odgovorna institucija služi svome okruženju u svim aspektima gdje se javlja potreba za aktiviranjem socijalnog kapitala znanstvenika na načelima izvrsnosti, etičnosti i morala

5.4. Poslovanje i organizacija Fakulteta

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu brine o profesionalnom razvoju svog znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja.

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu ulaže posebne napore u pokušaju ostvarivanja što boljih infrastrukturnih uvjeta za rad znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja, ali i uvjete studiranja studenata.

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu se, u skladu sa svojom zadaćom, pozicijom i statusom, tržišno usmjerava.

Strateški cilj 4. U skladu sa sustavom za osiguravanje kvalitete te strateškog upravljanja, Filozofski fakultet provodi stalne evaluacije svih fakultetskih razina s ciljem poboljšavanja kvalitete, organiziranosti i učinkovitosti.

Strateški cilj 5. Filozofski fakultet sudjeluju u formiranju Sveučilišnih interesnih mreža koje ni se uključile u gospodarske, akademske, državne i javne institucije te u izgradnju infrastrukture i sustava za privlačenje sredstava iz nacionalnih, europskih međunarodnih fondova

6. Aktivnosti pojedinog strateškog područja

6.1 Zadaci strateškog cilja *Znanost i istraživanje*

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu provodi znanstvena istraživanja u području humanističkih i društvenih znanosti promičući i potičući interdisciplinarnost i transdisciplinarnost.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Poticati dolaznu i odlaznu mobilnost znanstvenika	Broj dolaznih/odlaznih znanstvenika	Povećati dolaznu/odlaznu mobilnost za 15% godišnje	Odjeljak za međunarodnu suradnju
2. Pripremiti Akcijski plan znanstvenih istraživanja za Agenciju za	Da/Ne	Izrađen „Strateški program znanstvenih istraživanja Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Splitu“	Uprava Fakulteta i Ured za znanost

znanost i visoko obrazovanje			
3. Povećati broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih projekata	Broj ugovorenih projekata na godišnjoj razini	Godišnji rast za 10 %	Znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati broj međunarodnih konferencija	Broj održanih međunarodnih konferencija	Godišnji rast od 10%	Znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati broj publikacija u relevantnim bazama za humanističke i društvene znanosti	Broj publikacija u domaćim i međunarodnim indeksiranim časopisima	Godišnji rast 10%	Znanstveno-nastavni kadar
5. Realizirati aktivnosti kroz Znanstvene centre izvrsnosti	DA/NE	Produljenje ugovora	Znanstveno-nastavni kadar
6. Nositeljstvo jednog znanstvenog centra izvrsnosti	DA/NE	Dobivanje znanstvenog centra izvrsnosti	Znanstveno-nastavni kadar
7. Briga o znanstvenim novacima	Osiguravanje radnih mjesta za znanstvene novake koji su stekli stupanj doktora znanosti	Otvorena radna mjesta za znanstveno-nastavni kadar	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta, MZOS

Strateški cilj 2. Znanstveno-istraživačke aktivnosti se usmjeravaju na interdisciplinarna i transdisciplinarna istraživanja mediteranskog kulturno-povijesnog naslijeđa s ciljem očuvanja, valorizacije i popularizacije hrvatskog jezika, povijesti i kulturne baštine.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Prijavljivati interdisciplinarne i transdisciplinarne projekte iz strateškog područja	Broj prijavljenih interdisciplinarnih i transdisciplinarnih projekata iz strateškog područja	Godišnji rast od 10%	Znanstveno-nastavni kadar
2. Povećati broj domaćih međunarodnih konferencija iz strateškog područja	Broj održanih domaćih međunarodnih konferencija iz strateškog područja	Godišnji rast od 10%	Znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati broj publikacija u relevantnim bazama za humanističke znanosti	Broj publikacija u domaćim i međunarodnim indeksiranim časopisima	Godišnji rast 10%	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 3. Potiče se interdisciplinarni pristup obrazovanju te istraživanja u području cjeloživotnog učenja i profesionalnog razvoja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Prijavljivati interdisciplinarne i transdisciplinarne projekte iz strateškog područja	Broj prijavljenih interdisciplinarnih i transdisciplinarnih projekata iz strateškog područja	Godišnji rast od 10%	Znanstveno-nastavni kadar
2. Povećati broj međunarodnih konferencija	Broj održanih međunarodnih konferencija	Godišnji rast od 10%	Znanstveno-nastavni kadar
3. Povećati broj publikacija u relevantnim bazama za društvene znanosti	Broj publikacija u domaćim i međunarodnim indeksiranim časopisima	Godišnji rast 10%	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 4. Jačanje znanstvene pozicije Filozofskog fakulteta u hrvatskom i europskom istraživačkom prostoru.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Rezultate projekata diseminirati unutar znanstvene zajednice, kako domaće, tako i europske i međunarodne	Broj projekata s diseminacijskim efektom	Svi projekti imaju diseminacijski efekt	Znanstveno-nastavni kadar
2. Pozicioniranje znanstvenih časopisa Filozofskog fakulteta u relevantnim bazama	DA/NE	Realizirano	Ured za znanost, Uredništva časopisa
3. Poticati projektne aktivnosti u suradnji s javnim i privatnim sektorom	Broj zajedničkih projekata	Godišnji rast	Znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati aktivnosti popularizacije znanosti	Broj aktivnosti	Godišnji rast	Znanstveno-nastavni kadar
5. Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i ostalim javnim ustanovama	Broj potpisanih ugovora	Godišnji rast	Znanstveno-nastavni kadar; Odjeljak za međunarodnu suradnju
6. Aktivno koristiti postojeće i buduće ugovore o suradnju s inozemnim visokoobrazovnim i ostalim javnim ustanovama	Broj aktivnih ugovora	Godišnji rast	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 5. Unaprjeđivanje poslijediplomskog doktorskog studija

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Unaprjeđivanje postojećeg poslijediplomskog doktorskog studija humanističkih znanosti	Pozitivan proces samoanalize i rekreditacije	Pozitivni rezultati procesa samoanalize i rekreditacije	Uprava Fakulteta i Vijeće Poslijediplomskog doktorskog studija
2. Organiziranje radionica za doktorande	Broj radionica	Barem jedna radionica godišnje	Vijeće Poslijediplomskog doktorskog studija
3. Osnivati nove interdisciplinarne doktorske studije	DA/NE	Osnovan barem jedan interdisciplinarni doktorski studij	Uprava Fakulteta

6.2 Zadaci strateškog cilja *Studenti i studiji*

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu osmišljava i izvodi kvalitetne preddiplomske sveučilišne studije, diplomске sveučilišne studije, poslijediplomske specijalističke studije i poslijediplomske doktorske studije. Svi postojeći studijski planovi i programi imaju jasno

definirane ishode učenja u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. Programi su u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU s naglaskom na regulirane profesije.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Smanjiti omjer broja studenata po nastavniku povećanjem broja zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima	Omjer broja studenata i nastavnika	Ispod 30:1	Uprava Fakulteta, MZOS, Sveučilište
2. Revizija i daljnje osuvremenjivanje postojećih studijskih planova i programa u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU	Dobivanje dopusnice za izvođenje studijskih programa	Usklađivanje s ključnim kompetencijama EU	Uprava, pročelnici odsjeka
3. Uvesti djelotvorniji sustav evaluacije kvalitete nastavnih programa i nastavnog rada	DA/NE	Uvođenje djelotvornijeg sustava evaluacije	Uprava, pročelnici odsjeka
4. Razviti sustav za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija zaposlenih nastavnika na Fakultetu	DA/NE	Razvijanje sustava za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija	CIRCO
5. Osvremeniti nastavne programe isticanjem ishoda učenja pojedinih kolegija	DA/NE	Provesti procese osuvremenjivanja na temelju ishoda učenja	Uprava, znanstveno nastavni kadar
6. Jačanje integracije znanstveno-istraživačkog rada s nastavnim procesima	Poticanje integracije	Primjenjivanje znanstveno-stručnih rezultata u nastavnim procesima	Znanstveno-nastavni kadar
7. Pokretanje novih studijskih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa	DA/NE	Broj programa	Uprava, znanstveno nastavni kadar

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog obrazovanja, obrazovanja odraslih, programe stručnog osposobljavanja, a posebne napore ulaže u razvijanje e-učenja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja	DA/NE	Povećan broj programa	CIRCO

2. Pokretanje novih specijalističkih poslijediplomskih programa	DA/NE	Jedan studij godišnje	Znanstveno-nastavni kadar
3. Organizirati programe stručnog usavršavanja	DA/NE	Minimalno jedan program stručnog usavršavanja godišnje	Znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati postotak nastavnog sadržaja kojeg studenti mogu pratiti kroz e-učenje	DA/NE	Povećanje za 15% na godišnjoj razini	Znanstveno-nastavni kadar
5. Osnovati Centar za jezike u sustavu obrazovanja odraslih	DA/NE	Osnivanje Centra za jezike	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu razvija široku mrežu nastavnih baza s kojima redovito i uspješno surađuje kako u nastavnim procesima tako i u znanstveno-istraživačkom radu.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Povećati broj nastavnih baza	DA/NE	Povećanje broja nastavnih baza	Znanstveno-nastavni kadar
2. Razraditi program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza Sveučilišta	DA/NE	Razrađen program	CIRCO
3. Surađivati s nastavnim bazama i kod prijave zajedničkih projekata	DA/NE	Broj suradnje	Nastavne baze i znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 4. Poticanje internacionalizacije studijskih programa i razvijanje združenih studija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1.Osnivanje samofinancirajućih studijskih programa na engleskom jeziku	DA/NE	Osnivanje barem jednog samofinancirajućeg studija na engleskom jeziku	Znanstveno-nastavni kadar
2. Osnovati združene studije unutar Sveučilišta	DA/NE	Osnivanje barem jednog združenog studija	Znanstveno-nastavni kadar
3 Osnovati združene studije s inozemnim visokim učilištima	DA/NE	Osnivanje združenih studija	Znanstveno-nastavni kadar
4. Jačati Centar za hrvatske studije u svijetu	Promovirati i podržavati aktivnosti Centra	Veći broj polaznika, širenje djelatnosti Centra	Centar za hrvatske studije u svijetu
5. Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Filozofskom fakultetu	DA/NE	Broj studenata stranih državljana povećan za 15%	Odjeljak za međunarodnu suradnju

Strateški cilj 5. Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutar sveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	DA/NE	Povećanje od 15% na godišnjoj razini	Odjeljak za međunarodnu suradnju
2. Povećati mobilnost studenata Filozofskog fakultet prema unutar sveučilišnoj mobilnosti	DA/NE	Povećanje od 15% na godišnjoj razini	Uprava Fakulteta, znanstveno-nastavni kadar
3. Povećati dolaznu međusveučilišnu mobilnost nastavnika	Broj sati predavanja gostujućih nastavnika	Povećanje od 15% na godišnjoj razini	Odjeljak za međunarodnu suradnju, znanstveno-nastavni kadar
4. Povećati odlaznu međusveučilišnu mobilnost nastavnika	Broj nastavnika koji gostuju na drugim sveučilištima	Povećanje od 15% na godišnjoj razini	Odjeljak za međunarodnu suradnju, znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 6. Filozofski fakultet podržava i potiče studentske aktivnosti, rad studentskih udruga i Studentskog zbora te zajedno sa studentima radi na unaprjeđivanju studentskog standarda.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Povećati broj studenata uključenih u studentske aktivnosti	DA/NE	Povećanje od 10%	Studentski zbor Fakulteta
2. Poticati povećavanje broja studentskih projekata	DA/NE	Povećanje od 10%	Studentski zbor Fakulteta i Uprava Fakulteta
3. Uključivati studente u procese prijave na kompetitivne projekte (administracija)	DA/NE	Godišnji rast	Znanstveno-nastavni kadar, Studentski zbor, Ured za znanost
4. Ukloniti prepreke uspješnom studiranju za studente s invaliditetom	Broj otklonjenih barijera	Omogućiti svim studentima s invaliditetom što uspješnije studiranje	Uprava Fakulteta, Ured za studente s invaliditetom
5. Podržavati studentske konferencije, studentske časopise	Financijska i logistička pomoć	Omogućiti realizaciju studentskih konferencija i studentskih časopisa	Uprava Fakulteta, Studentski zbor Fakulteta
6. Poticanje studentskog poduzetništva	Razvijanje poduzetničkih kompetencija kod studenata	Uključivanje poduzetničkih kompetencija u ishode učenja	Znanstveno-nastavni kadar

6.3 Zadaci strateškog cilja *Fakultet u svome okruženju*

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu je usmjeren na zauzimanje još značajnijeg mjesta u razvoju humanističkih i društvenih znanosti, kako na Sveučilištu u Splitu, tako i u široj društvenoj zajednici grada Splita, naše županije, Republike Hrvatske te šire regije i Europske unije.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Uspostaviti sustav kontinuiranog usklađivanja nastavnih planova s potrebama tržišta rada	DA/NE	Prilagođavanje nastavnih planova s potrebama tržišta rada	Povjerenstvo za nastavu
2. Pokrenuti nove studijske programe na temelju potreba okruženja	DA/NE	Pokrenuti barem jedan specijalistički studij	Znanstveno-nastavni kadar
3. Provoditi znanstvena i stručna istraživanja potaknuta društvenim izazovima	DA/NE	Broj provedenih istraživanja	Znanstveno-nastavni kadar
4. Formirati Povjerenstvo za znanstveno-istraživačku suradnju s javnim sektorom	DA/NE	Formirano Povjerenstvo	Znanstveno-nastavni kadar
5. Zajednički sudjelovati u znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima vezanim uz gospodarstvo, lokalnu i regionalnu upravu i samoupravu	DA/NE	Broj sudjelovanja	Znanstveno-nastavni kadar
6. Poticati postakademsko zapošljavanje studenata	Broj prijava	Povećanje broja prijavljenih	Znanstveno-nastavni kadar
7. Promoviranje humanističkih i društvenih znanosti	DA/NE	Veća vidljivost u medijima, popularizacija znanosti, Dani otvorenih vrata Fakulteta	Uprava, znanstveno-nastavni kadar
8. Jača ulogu i suradnju Alumni udruge Fakulteta	Broj aktivnosti	Povećana suradnja	Alumni Fakulteta

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu sa svojim znanstvenim i stručnim dosegom u području povijesti, kulture, umjetnosti i očuvanju baštine doprinosi razvoju lokalne i regionalne zajednice

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Jačati Centar Studia Mediterranea,	Povećati broj istraživanja	Nastaviti s radom Centra	Centar Studia Mediterranea
2. Jačati Centar za lokalnu povijest i rodoslovlje	Pokrenuti istraživanja u Centru	Broj istraživanja	Centar lokalnu povijest i rodoslovlje
3. Doprinositi turističkoj ponudi Grada i Županije	DA/NE	Sadržajno kroz znanstvene i stručne skupove.	Znanstveno-nastavni kadar
4. Aktivno se uključiti u izrade kulturnih strategija grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
5. Doprinositi očuvanju nematerijalne i materijalne kulturne i povijesne baštine okruženja	DA/NE	Fakultet sa svojim centrima provodi projekte i programe očuvanja nematerijalne i materijalne kulturne i povijesne baštine	Znanstveno-nastavni kadar
6. Aktivno surađivati sa svim relevantnim institucijama u okruženju	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
7. Sudjelovati u poticanju i promicanju razvoja kreativnih i kulturnih industrija	DA/NE	Broj aktivnosti – konferencije, okrugli stolovi, publikacije	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu kao društveno odgovorna institucija razvija i unapređuje suradnju sa svojim okruženjem u svim obrazovnim aspektima.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Jačati Centar za cjeloživotno obrazovanje i istraživanje	DA/NE	Prilagođavanje rada Centra potrebama okruženja	CIRCO
2. Pokrenuti nove studijske programe iz područja obrazovanja na temelju potreba okruženja	DA/NE	Pokrenuti barem jedan specijalistički studij	Znanstveno-nastavni kadar
3. Provoditi znanstvena i stručna istraživanja o obrazovnim aspektima	DA/NE	Broj provedenih istraživanja	Znanstveno-nastavni kadar
4. Aktivno se uključiti u izrade obrazovnih strategija grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
5. Organizirati dodatna usavršavanja edukatora	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
6. Aktivno surađivati sa svim obrazovnim institucijama u okruženju	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
7. Zasnivati programe cjeloživotnog učenja iz područja obrazovanja	DA/NE	Broj programa	Znanstveno-nastavni kadar
8. Poticanje razvijanja poduzetničkih kompetencija	DA/NE	Uvođenje poduzetničkih kompetencija u ishode učenja	Znanstveno-nastavni kadar

Strateški cilj 4. Filozofski fakultet u Splitu kao društveno odgovorna institucija služi svome okruženju u svim aspektima gdje se javlja potreba za aktiviranjem socijalnog kapitala znanstvenika na načelima izvrsnosti, etičnosti i morala

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Organizirati javne rasprave, tribine, seminare vezane za razvoj okruženja i nuditi rješenja za goruće probleme (ekološke, razvojne,	DA/NE	Broj organiziranih aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar

demografske, sigurnosne)			
2. Uključivati se u javne rasprave, tribine, seminare vezane za razvoj okruženja i nuditi rješenja za goruće probleme (ekološke, razvojne, demografske, sigurnosne)	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
3. Provoditi znanstvena i stručna istraživanja u suradnji s udrugama civilnog društva	DA/NE	Broj provedenih istraživanja	Znanstveno-nastavni kadar
4. Aktivno sudjelovati u radu Centra za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja	DA/NE	Broj aktivnosti	Znanstveno-nastavni kadar
5. Osnovati Centar za političko obrazovanje	DA/NE	Osnivanje Centra	Znanstveno-nastavni kadar
6. Jačanje uloge Centra za savjetovanje	Aktivnosti Centra	Povećati angažman i vidljivost Centra	Centar za savjetovanje

6.4 Zadaci strateškog cilja

Poslovanje i organizacija Fakulteta

Strateški cilj 1. Filozofski fakultet u Splitu brine o profesionalnom razvoju svog znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Pratiti razvoj i napredovanje mladih znanstvenika	DA/NE	Stjecanje uvjeta za napredovanje	Povjerenstvo za znanost i Uprava Fakulteta
2. Primjenjivati Sveučilišni funkcionalno integrirani sustav utvrđivanja i praćenja stanja kvalifikacija, kompetencija i postignuća djelatnika Fakulteta	DA/NE	Uspostavljen i primjenjivan sustav	Uprava Sveučilišta, Uprava Fakulteta
3. Razraditi dodatne zahtjeve i kriterije za znanstveno-nastavno napredovanje	DA/NE	Razrađeni dodatni kriteriji znanstveno-nastavnog napredovanja	Povjerenstvo za znanost i Uprava Fakulteta
4. Uspostaviti Sveučilišni model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja	DA/NE	Uspostavljen model usavršavanja	Uprava Fakulteta i kriteriji Sveučilišta
5. Povećati odlaznu mobilnost nenastavnog osoblja u svrhu stručnog usavršavanja/osposobljavanja	Broj odlazne mobilnosti	Godišnji rast od 10%	Nenastavno osoblje i Uprava Fakulteta
6. Povećati broj zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima	Broj nastavnika	Godišnji rast od 15%	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
7. Kvalitativno i kvantitativno unaprijediti radnu učinkovitost svih zaposlenika kroz uvođenje novih i češću primjenu postojećih modela osiguravanja kvalitete	DA/NE	Uspostavljena samoevaluacija, unutarnja i vanjska evaluacija	Uprava Fakulteta i Uprava Sveučilišta
8. Primjenjivati Sveučilišni model normiranja poslovnih procesa i praćenja radne učinkovitosti za nenastavno osoblje	DA/NE	Uspostavljen i primijenjen model	Uprava Sveučilišta, Uprava Fakulteta

Strateški cilj 2. Filozofski fakultet u Splitu ulaže posebne napore u pokušaju ostvarivanja što boljih infrastrukturnih uvjeta za rad znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja, ali i uvjete studiranja studenata.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Osigurati kvalitetne prostorne resurse za rad	DA/NE	Poboljšani uvjeti	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
2. Započeti izgradnju zgrade Fakulteta	DA/NE	Početak izgradnje	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
3. Renovirati, adaptirati i/ili rekonstruirati prostore koje koristi Fakultet	DA/NE	Završiti postupke renoviranja, adaptiranja i rekonstrukcije	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
4. Sudjelovati u funkcionalnoj integraciji Sveučilišta radi povećanja učinkovitosti stručnih službi	Broj integriranih procesa koje obavljaju stručne službe	Stalni rast	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
5. Sudjelovati u integraciji službi za javnu nabavu na Sveučilištu u Splitu	DA/NE	Sveučilišna služba za javnu nabavu	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
6. Sudjelovati u procesu funkcionalne integracije prostora	Stvarno korištenje prostora	Sveučilišni ured za upravljanje prostorom	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
7. Uvesti sustav gospodarenje energijom	DA/NE	Primjenjivanje smjernica dokumenta „Smjernice za sustavno gospodarenje energijom“	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta
8. Sudjelovati u integriranju izdavačke djelatnosti Sveučilišta	DA/NE	Osigurati vizualni identitet Fakulteta	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost Fakulteta
9. Sudjelovati u integraciji knjižničkog sustava Sveučilišta	DA/NE	Uvođenje Fakultetskog knjižničkog sustava u integrirani Sveučilišni knjižnički sustav	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta, voditeljica knjižnice
10. Sudjelovanje u osnivanju računskog centra Sveučilišta u Splitu	Da/NE	Osnivanje Sveučilišnog računskog centra	Uprava Fakulteta, Uprava Sveučilišta, Voditelj računskog centra

Strateški cilj 3. Filozofski fakultet u Splitu se, u skladu sa svojom zadaćom, pozicijom i statusom, tržišno usmjerava.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Podržavanje i jačanje postojećih samofinancirajućih studija i programa	DA/NE	Kadrovsko, prostorno i administrativno jačanje postojećih samofinancirajućih studija	Uprava Fakulteta, znanstveno-nastavni kadar
2. Poticanje osnivanja samofinancirajućih studija	Broj osnovanih samofinancirajućih studija	Godišnji rast	Uprava Fakulteta, znanstveno-nastavni kadar
3. Poticanje osnivanja samofinancirajućih studija na engleskom jeziku	Broj osnovanih samofinancirajućih studija	Godišnji rast	Uprava Fakulteta, znanstveno-nastavni kadar
4. Osnivanje Centra za jezike koji bi nudio usluge učenja stranih jezika, prijevode, lektoriranje za ostale sastavnice Sveučilišta i šire okruženje	DA/NE	Osnivanje Centra za jezike	Uprava Fakulteta, znanstveno-nastavni kadar
5. Osnivanje FFST-Press	DA/NE	Osnivanje FFST Press	Uprava Fakulteta

Strateški cilj 4. U skladu sa sustavom za osiguravanje kvalitete te strateškog upravljanja, Filozofski fakultet provodi stalne evaluacije svih fakultetskih razina s ciljem poboljšavanja kvalitete, organiziranosti i učinkovitosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Provoditi unutarnju prosudbu sustava za osiguravanje kvalitete	DA/NE	Dovršen proces unutarnje prosudbe kvalitete	Odbor za kvalitetu
2. Sudjelovati u edukacijama iz područja strateškog upravljanja koje organizira Sveučilište	Broj edukacija	Sudjelovanje barem jednom godišnje	Uprava Fakulteta, Sveučilište
3. Sudjelovati u pripremi i izradi kataloga informacija o resursima i procesima na Sveučilištu	DA/NE	Sudjelovanje u izradi Kataloga informacija	Uprava Fakulteta
4. Strukturirati sustav nagrađivanja zaposlenika za znanstvena, stručna i ostala postignuća	DA/NE	Sustav strukturiran	Uprava Fakulteta

Strateški cilj 5. Filozofski fakultet sudjeluju u formiranju Sveučilišnih interesnih mreža koje ni se uključile u gospodarske, akademske, državne i javne institucije te u izgradnju infrastrukture i sustava za privlačenje sredstava iz nacionalnih, europskih međunarodnih fondova

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Nositelji
1. Sudjelovati u procesu osnivanja centara za kompetencije	DA/NE	Sudjelovanje u definiranju područja prijavljivanja CEKOM-a	Znanstveno-nastavni kadar
2. Pružati potporu pametnim specijalizacijama	DA/NE	Pružena potpora u razvoju i formiranju pametnih specijalizacija	Znanstveno-nastavni kadar
3. Staviti na raspolaganje znanstveno-stručni kapacitet Fakulteta u svrhu formiranja poduzetničkog inkubatora, poduzetničkog akceleratora i inovacijskog centra	DA/NE	Sudjelovanje u formiranju poduzetničkog inkubatora, poduzetničkog akceleratora i inovacijskog centra	Znanstveno-nastavni kadar
4. Zajedno se formiranim uredom za EU projekte na Sveučilištu prijavljivati projekte od posebnog značaja za Fakultet i Sveučilište	DA/NE	Broj prijavljenih projekata	Znanstveno-nastavni kadar