

**SVEUČILIŠTE U SPLITU  
FILOZOFSKI FAKULTET**



**RAZVOJNA STRATEGIJA  
FILOZOFSKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U SPLITU  
ZA RAZDOBLJE OD 2014. DO 2018.**

**Koordinator:** Doc. dr. sc. Marita Brčić Kuljiš, prodekanica za znanost i međunarodnu suradnju

Prof. dr. sc. Aleksandar Jakir, dekan

Izv. prof. dr. sc. Goran Kardum, prodekan za nastavu i studentska pitanja

Doc. dr. sc. Vesna Kostović-Vranješ, prodekanica za financije i poslovanje

Maja Kuzmanić, tajnica ustanove

**Split, siječanj 2014.**

## 1. Uvod

Strategija razvoja predstavlja temeljni strateški dokument Filozofskog fakulteta. Postupak kroz koji je Fakultet prošao u procesu samoanalize i u svrhu reakreditacije ukazao je na prednosti i nedostatke s kojima se Fakultet suočava u složenim procesima tranzicije kroz koje obrazovanje prolazi.

Za naredno petogodišnje razdoblje razrađena je vizija i misija Fakulteta metodologijom SWOT analize koja određuje usmjerenje razvitka Fakulteta. Rezultati SWOT analize ukazuju na potrebu za daljnjim djelovanjem unutar ključnih područja: studiji, znanstvena djelatnost, cjeloživotno obrazovanje, studenti, međunarodna suradnja.

Preispitivanjem ključnih područja djelovanja Fakulteta u užem i širem smislu postići će se bolje pozicioniranje i percepcija Fakulteta.

Implementacija Razvojne strategije Fakulteta podrazumijevat će i preispitivanje adekvatnosti postojeće organizacijske strukture, ali i prilagođavanje strateških ciljeva vremenu koje dolazi a sadržanih u sljedećim dokumentima:

- „Radovi i aktivnosti nastavnika u razdoblju od 2004. do 2007. godine“ (iz ožujka 2008. godine);
- Programi i materijali sadržani unutar postupka izbora i planova uprava fakulteta te realizacije predviđenog u razdoblju od 2008. do 2014. god.
- „Elaborat o strategiji znanstvenog razvoja Filozofskog fakulteta u Splitu za razdoblje od 2008. do 2012. godine“.

Osim navedenih dokumenata, polazište pri izradi Strategije bili su i sljedeći dokumenti:

- *Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu;*
- *Hrvatski kvalifikacijski okvir;*
- *Europske odrednice;*
- *Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije (Radni materijal 2013.)*

## **2. Principi i vrijednosti**

Filozofski fakultet je usmjeren na obrazovanje i znanstvenu profilaciju stručnjaka u području odgoja, obrazovanja i znanosti. Kao sastavnici Sveučilišta na kojoj se pretežito obrazuju budući nastavnici, učitelji i odgajatelji počiva velika odgovornost za uspostavljanje suvremenijih studijskih programa i cjeloživotnog obrazovanja, jer je primjerena izobrazba nastavnika ključna za školovanje koje priprema buduće generacije da se uspješno mogu nositi sa životnim izazovima koji ih čekaju.

Misija i vizija Fakulteta kao i dosadašnje djelovanje usmjereno je na zauzimanje još značajnijeg mjesta u razvoju humanističkih i društvenih znanosti, kako na Sveučilištu u Splitu, tako i u široj društvenoj zajednici grada Splita, naše županije, Republike Hrvatske te šire regije i Europske unije.

Filozofski fakultet u Splitu doprinosi razvoju lokalne i regionalne zajednice kroz razvoj nastavnog i znanstvenog rada na principima izvrsnosti, etike i morala i nastavlja stoljetnu tradiciju edukacije na ovim prostorima. Kao poslanje našeg Fakulteta njegova je nezaobilazna uloga u izgradnji društva znanja, u poticanju izvrsnosti i kreativnosti njegovih nastavnika i studenata, pokretanja centara izvrsnosti te u izvođenju nastave u humanističkim i društvenim znanostima na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijama.

U svom razvoju Fakultet želi izrasti u prepoznatljivu akademsku ustanovu uspostavljajući razvojnu strategiju na slijedećim vrijednostima:

- znanje i izvrsnost
- otvorenost (inkluzivnosti)
- društvena odgovornost
- etičnosti
- prepoznatljivost
- kulturna baština
- međukulturna tolerancija

### 3. SWOT analiza

#### Snage:

- studijski programi koncipirani sukladno zahtjevima bolonjskog procesa;
- znanstvena specifičnost usmjerena na istraživanje Mediterana;
- potencijal dinamičnosti znanstveno nastavnog i upravnog kadra proizišao temeljem mladog Fakulteta;
- struktura i kompetencija znanstveno nastavnog osoblja;
- kvalitetna suradnja sa studentima na svim razinama;
- brojnost i učestalost međunarodnih kontakata i suradnje;
- funkcioniranje i učinkovitost sustava upravljanja kvalitetom;
- već etablirani potencijali (Centar Studia Mediterranea, Centar za hrvatske studije u svijetu, Centar za istraživanje i razvoj cjeloživotnog obrazovanja, Centar za savjetovanje, Centar za integrativnu bioetiku).

#### Slabosti:

- rascjepkanost lokacija tj. nepostojanje jedinstvene zgrade Fakulteta sa svim potrebnim sadržajima;
- nedostatni prostorni kapaciteti potrebnih za dodatno unaprjeđenje nastavne i znanstvene djelatnosti;
- nedovoljan broj nastavnika u odnosu na zahtjeve određenih studijskih programa, iz čega proizlazi njihova preopterećenost i manjak vremena za znanstveni rad;
- nedostatan knjižnični prostor te nedovoljan broj knjiga;
- nedostatan i neprimjeren prostor namijenjen studentskim službama te nedostatan broj zaposlenih;
- nemogućnost zapošljavanja izvrsnih diplomiranih studenata kao posljedica nejasne vizije odgojno obrazovnog sustava u široj društvenoj perspektivi;
- brža prilagodba promjenama u društvu u smislu potražnje i promjena u obrazovanju i općenito na tržištu rada;
- nemogućnost kontinuiranog ulaganja u obnovu informatičke opreme;
- nepostojanje modela i procedura nagrađivanja djelatnika Fakulteta;
- nedovoljan broj međunarodnih projekata;

- nedovoljna prepoznatost i odatle nedostatno financiranje znanstvenih projekata usmjereni na istraživanje hrvatske kulturne baštine i hrvatskog jezika.

### **Prijetnje:**

- moratorij na otvaranje novih radnih mjesta;
- stalne izmjene i nesigurnost unutar sustava financiranja visokog obrazovanja i znanosti;
- usporavanje i zaustavljanje znanstveno-nastavnog napredovanja, posebno mlađih zaposlenika;
- marginaliziranje društvenih i humanističkih znanosti;
- nesigurnosti u pogledu zakonodavnog okvira;
- nametanje ideje i koncepta konkurentnosti za znanstvena područja kojima to nije svojstveno;
- neprimjerenost kriterija ocjenjivanja znanstveno-istraživačke djelatnosti za humanistička i društvena znanstvena područja.

### **Prilike:**

- mlad, dinamičan znanstveno-nastavni kadar spreman za učenje, usavršavanje, prilagodbe i promjene;
- uspostavljanje koncepta cjeloživotnog obrazovanja;
- organizacija centara za pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičku izobrazbu nastavnika u sustavu visokog obrazovanja;
- jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti zaposlenika i studenata;
- znanstveno proučavanje mediteranskih specifičnosti hrvatskog podneblja;
- očuvanje kulturne baštine;
- jačanje suradnje s drugim fakultetima Sveučilišta u Splitu, Republici Hrvatskoj i šire u Europskoj uniji i općenito međunarodnoj razini.

#### 4. Misija i vizija Fakulteta

**Misija** Filozofskog fakulteta sadržana je unutar nekoliko ključnih određenja:

- njegovanje prepoznatljivosti i jedinstvenosti koja proizlazi iz specifičnih povijesnih i socio-kulturoloških vrednota (mediteranski habitus) okruženja unutar kojega Fakultet djeluje;
- poticanje izvrsnosti unutar znanstveno-nastavne produkcije iz područja društvenih i humanističkih znanosti
- uključivanje u vodeća znanstvena istraživanja unutar društvenog i humanističkog područja;
- razvijanje suradničkog, fleksibilnog i pluralističkog intelektualnog okruženja za sve svoje djelatnike koji će studente poticati na kreativnost i slobodu mišljenja;
- produkcija preddiplomaca, magistara struke i doktora znanosti s razvijenim analitičkim, jezičnim, kritičkim i kreativnim vještinama koje će im omogućiti uspjeh unutar njihovih budućih profesionalnih i životnih nastojanja;
- pozicioniranje kako unutar Republike Hrvatske tako i šireg regionalnog konteksta i Europske unije kao relevantne institucije prilikom donošenja i planiranja strategija od šireg društveno političkog i gospodarskog značaja
- razvijanje identiteta i promidžba studijskih programa i znanstvenih projekata Fakulteta u europskom i međunarodnom kontekstu.

#### **Vizija**

Filozofski fakultet nastoji jačati i promovirati ulogu humanističkih i društvenih znanosti te privući i njegovati izvrsne znanstvenike i studente iz čitave regije temeljem izvrsnosti i uvođenja inovacija u nastavi, učenju, istraživanju i razmjeni znanja. Kao jedna od značajnijih i većih sastavnica Sveučilišta u Splitu, nastoji doprinosti unapređenju znanja, promicanju etičnosti, tolerancije i suradnje te sveopćeg boljitka društva. Kao fakultet na kojem se pretežno obrazuju budući nastavnici, učitelji i odgajatelji svjesni smo odgovornosti koja se nalazi pred nama. Vrhunska izobrazba znanstvenika iz društvenih i humanističkih znanosti omogućit će suradnju na međunarodnoj razini ujedno štiteći i promičući svojim djelovanjem upotrebu hrvatskog jezika u obrazovanju, znanosti i kulturi te izobrazba naraštaja koji će se uspješno nositi sa životnim izazovima.

## **5. Područja strategije**

### **5.1. Unaprjeđenje studijskih programa**

- Revizija i daljnje osuvremenjivanje postojećih studijskih planova i programa u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU s naglaskom na regulirane profesije;
- Iniciranje novih studijskih programa na svim razinama (preddiplomski, diplomski i poslijediplomski studiji);
- Ustroj samofinancirajućih studijskih programa na engleskom jeziku;
- Pokretanje doktorskog studija za područje društvenih znanosti;
- Uspostava novih i kvalitetnih programa za cjeloživotno obrazovanje;
- Organizacija centara za pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičku izobrazbu nastavnika u sustavu visokog obrazovanja;
- Pokretanje specijalističkih poslijediplomskih studija nastavničkog usmjerenja;
- Razvoj i poticanje *e-učenja*.

### **5.2. Unaprjeđenje nastavnog procesa**

- Uvođenje djelotvorniji sustav evaluacije kvalitete nastavnih programa i nastavnog rada;
- Razvijanje sustav za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija zaposlenih nastavnika na Fakultetu;
- Definiranje ishoda učenja;
- Postupno smanjivanje broja vanjske suradnje;
- Jačanje integracije znanstveno-istraživačkog rada s nastavnim procesima;
- Usklađivanje izvedbenih planova s dinamikom kadrovske razvoja.

### **5.3. Unaprjeđenje znanstveno-istraživačke djelatnosti**

- Povećavanje mobilnosti znanstvenika;
- Povećavanje broja publikacija u relevantnim bazama za humanističke i društvene znanosti;
- Poticanje objavljivanje znanstvenih monografija;
- Povećavanje broja međunarodnih projekata;

- Povećavanje broja prijava znanstvenih i stručnih projekata na fondove EU;
- Formirati povjerenstvo za znanstveno-istraživačku suradnju s javnim sektorom;
- Rad na popularizaciji znanosti;
- Organiziranje sustav prikupljanja i obrade podataka znanstvene i istraživačke djelatnosti;
- Sustavno praćenje i skrb o znanstvenim novacima;
- Proširivanje i profiliranje izdavačke djelatnosti Fakulteta.

#### **5.4. Unaprjeđenje međunarodne suradnje**

- Poticanje mobilnosti zaposlenika;
- Poticanje mobilnosti studenata;
- Organiziranje i suorganiziranje međunarodnih znanstvenih skupova sa stranim institucijama partnerima;
- Povećanje broja međunarodnih projekata;
- Organiziranje Ureda za međunarodnu suradnju;
- Jačanje i proširivanje suradnje sa zemljama Mediteranskog područja.

#### **5.5. Unaprjeđenje položaja i rada studenata, studentskih udruga i organizacija**

- Organiziranje alumnija;
- Podizanje kvalitete studiranja studenata s invaliditetom;
- Poticanje organiziranja studentskih projekata;
- Poticanje međunarodne mobilnosti studenata;
- Podržavanje rada studentskih udruga;
- Motiviranje, poticanje i uključivanje studenata i studentskih udruga u proces popularizacije znanosti.

#### **5.6. Unaprjeđenje poslovanja i organizacije Fakulteta**

- Izgradnja zgrade Fakulteta;
- Provesti potrebne izmjene i dopune Statuta Fakulteta;
- Otvaranje Fakulteta tržištu sa ciljem povećanja vlastitih prihoda;
- Osiguravanje efikasne informatičke potpore;
- Potpuna i kompletna aktivacija svih resursa fakultetskog e-campusa;



- Provođenje trajne evaluacija svih fakultetskih razina predviđenih Priručnikom za kvalitetu;
- Restrukturiranje stručnih službi Fakulteta s ciljem postizanja veće fleksibilnosti i učinkovitosti.

**RAZRADA STRATEŠKIH CILJEVA FILOZOFSKOG FAKULTETA U SPLITU ZA RAZDOBLJE 2014. - 2018.**

Strateški cilj 1: UNAPRJEĐENJE STUDIJSKIH PROGRAMA				
Podciljevi	Aktivnosti	Rezultati/Pokazatelji	Nositelji	Rokovi
1.1. Revizija i daljnje osuvremenjivanje postojećih studijskih planova i programa u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU	Samoanaliza	Dobivanje dopusnice za rad	Katedre, Vijeće odsjeka, Fakultetsko vijeće, prodekan za nastavu	10/2014.
	Rasprava o studijskim programima	Provedene potrebne izmjene u konceptu studijskih programa		09/2014.
	Izrada dvopredmetnog studijskog programa Sociologija	Izrađen program dvopredmetnog studija		06/2014.
1.2. Pokretanje novih studijskih programa (koji su postupku usvajanja i odobranja na Sveučilištu)	Pokretanje diplomskog specijalističkog studija „Rani i predškolski odgoj i obrazovanje”	Dobivanje dopusnice za rad	Sveučilište, AZVO, MZOS	2014.
		Izvođenje studijskih programa		
	Pokretanje dopunskog studija „Rani i predškolski odgoj i obrazovanje”	Dobivanje dopusnice za rad		
		Izvođenje studijskih programa		
	Pokretanje diplomskog studija psihologije	Dobivanje dopusnice za rad		
		Izvođenje studijskih programa		
	Poslijediplomski studij psihologije	Dobivanje dopusnice za rad		
		Izvođenje studijskih programa		
Poslijediplomski specijalistički studij “Primijenjena lingvistika za poučavanje engleskog jezika kao stranog jezika“	Dobivanje dopusnice za rad			
	Izvođenje studijskih programa			
1.3. Pokretanje novih studijskih programa	Doktorski studij za područje društvenih znanosti	Izrada elaborata studijskog programa	Katedre, Vijeće odsjeka, Fakultetsko vijeće, prodekan za nastavu	2015.
		Pokrenut postupak za dobivanje dopusnice za rad		2017.
	Preddiplomski i diplomski studij njemačkog jezika i književnost	Izrada elaborata studijskog programa		2015.
		Pokrenut postupak za dobivanje		2016.

		dopusnice za rad		
	Preddiplomski i diplomski studij francuskog jezika i književnosti	Izrada elaborata studijskog programa		2015.
		Pokrenut postupak za dobivanje dopusnice za rad		2016.
	Specijalistički poslijediplomski studij nastavničkog usmjerenja	Izrada elaborata studijskog programa		2014.
		Pokrenut postupak za dobivanje dopusnice za rad		2016.
	Interdisciplinarni studijski programi	Izrada elaborata studijskog programa		2016.
Dobivanje dopusnice za rad		2018.		
1.4. Ustroj samofinancirajućih studijskih programa na engleskom jeziku	Rasprava o studijskim programima na engleskom jeziku	Izrada elaborata studijskih programa	Katedre, Vijeće odsjeka, Fakultetsko vijeće, prodekan za nastavu	Od 2015.
1.5. Ustroj programa za cjeloživotno obrazovanje	Rasprava o pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkoj izobrazbi nastavnika u sustavu visokog obrazovanja	Izrada elaborata studijskih programa	Katedre, Vijeće odsjeka, Fakultetsko vijeće, prodekan za znanost	2014.
	Organiziranje programa profesionalnog usavršavanja za nenastavno osoblje	Izrada elaborata studijskih programa		
1.6. Razvoje-učenja	Utvrđivanje minimalnih zahtjeva i standard e-učenja	Primjena u nastavi	Nastavnici	2014./2015.
	Izrada nastavnih materijala			

**Strateški cilj 2: UNAPRJEĐENJE NASTAVNOG PROCESA**

<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Rezultati/Pokazatelji</b>	<b>Nositelji</b>	<b>Rokovi</b>
2.1. Uvesti djelotvorniji sustav evaluacije kvalitete nastavnih programa i nastavnog rada	Uskladiti dokumentaciju (priručnici)	Usklađenost na Sveučilišnoj razini	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Fakultetsko vijeće	2014.
	Uvesti nadzor izvođenja nastave prema izvedbenom planu	Uvođenje nadzora izvođenja nastave		2014.
	Uz postojeću, uvesti specifičnu anketu za evaluaciju	Provođenje specifične ankete		2014..
2.2. Razviti sustav za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija zaposlenih nastavnika na Fakultetu	Organiziranje Centra za stjecanje i unaprjeđivanje nastavnih kompetencija	Jačanje Centra CIRCO	Uprava Sveučilišta, Uprava Fakulteta	2014.
2.3. Definirati i izraditi ishode učenja	Osvremeniti nastavne programe isticanjem ishoda učenja pojedinih kolegija utemeljene na kompetencijama (instrumentalne, interpersonalne i sistemske kompetencije)	Implementirati ishode učenja	Uprava, Fakultetsko vijeće	2015.
2.4. Postupno smanjivanje vanjske suradnje	Usklađivanje izvedbenih planova s dinamikom kadrovske razvoja	Smanjena vanjska suradnja	MZOS, vijeće odsjeka, Fakultetsko vijeće	Kontinuirano
2.5. Jačanje integracije znanstveno-istraživačkog rada s nastavnim procesima	Poticanje mobilnost nastavnog osoblja	Integracija znanstveno-istraživačkog rada s nastavnim procesima	Uprava Fakulteta	Kontinuirano

**Strateški cilj 3: UNAPRJEĐENJE ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI**

<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Rezultati/Pokazatelji</b>	<b>Nositelji</b>	<b>Rokovi</b>
3.1. Povećanje mobilnosti znanstvenika	Poticati znanstvenike – pogotovo mlađe na mobilnost	Povećati broj znanstvenika u mobilnosti za 15% godišnje	Odjeljak za međunarodnu suradnju.	Kontinuirano
3.2. Visoka kvaliteta i produktivnost znanstveno-istraživačkog rada	Povećati broja publikacija u relevantnim bazama za humanističke i društvene znanosti	Povećanje dodijeljenih sredstava za institucionalno financiranje od strane MZOS	Nastavno osoblje	Kontinuirano
	Poticati znanstvenu djelatnost u područjima od posebnog interesa za hrvatsku kulturnu baštinu i hrvatski jezik	Povećanje broja publikacija i znanstvenih projekata		
	Poticati objavljivanje znanstvenih monografija kod relevantnih izdavača.	Povećanje dodijeljenih sredstava za institucionalno financiranje od strane MZOS		
	Povećati broj međunarodnih projekata.	Jačanje međunarodne suradnje		
	Povećati broj prijava znanstvenih i stručnih projekata na fondove EU.	Jačanje međunarodne suradnje		
	Podržati organiziranje međunarodnih konferencija	Prepoznatljivost Fakulteta		
	Poticati razvijanje centara izvrsnosti	Poticanje izvrsnosti		
	3.3. Rad na popularizaciji znanosti	Organiziranje popularno-znanstvenih konferencija i tribina		
3.4. Organizirati sustav prikupljanja i obrade	Organiziranje Povjerenstva za znanost radi praćenja	Kontrola i nadgledanje znanstvene djelatnosti	Uprava, osnovano	2014.

podataka znanstvene i istraživačke djelatnosti	znanstvene djelatnosti		Povjerenstvo, nastavno osoblje	
	Nagrađivanje znanstvene izvrsnosti	Jačanje znanstvene izvrsnosti		Kontinuirano
3.5. Briga o znanstvenim novacima	Osiguravanje radnih mjesta za znanstvene novake koji su stekli stupanj doktora znanosti	Otvorena radna mjesta docenata za znanstvene novake-više asistente	MZOS, Sveučilište, Uprava Fakulteta	Kontinuirano
3.6. Formirati Povjerenstvo za znanstveno-istraživačku suradnju s javnim sektorom	Ispitivanje potreba društva i javnog sektora	Povećana suradnja – znanstvena i stručna s javnim sektorom	Formirano Povjerenstvo, Uprava, nastavnici	Kontinuirano
	Pokretanje znanstvenih i stručnih projekata s javnim sektorom			
3.7. Jačanje izdavačke djelatnosti Fakulteta	Profiliranje časopisa „Zbornik radova Filozofskog fakulteta u Splitu“	Pridruživanje časopisa na portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske	Povjerenstvo za izdavačku djelatnost	2014.
	Poticanje ostale izdavačke djelatnosti	Objavljena djela		Kontinuirano

<b>Strateški cilj 4: UNAPRJEĐENJE MEĐUNARODNE SURADNJE</b>				
<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Rezultati/Pokazatelji</b>	<b>Nositelji</b>	<b>Rokovi</b>
4.1. Povećati odlaznu mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja	Izraditi godišnje planove mobilnosti	Povećanje odlazne mobilnosti za 10% godišnje	Odjeljak za međunarodnu suradnju	Kontinuirano
	Raditi na poticanju nastavnog i nenastavnog osoblja na mobilnost			
4.2. Povećati odlaznu i dolaznu mobilnosti studenata	Osigurati kolegije na stranim jezicima	Povećanje studentske mobilnosti za 10% godišnje	Odjeljak za međunarodnu suradnju	Kontinuirano
	Organiziranje ljetnih škola			
	Raditi na poticanju studenata na mobilnost			
4.3. Povećati dolaznu mobilnost znanstvenika i nastavnika	Osigurati web sadržaje na engleskom jeziku	Povećanje dolazne mobilnosti za 10% godišnje	Odjeljak za međunarodnu suradnju/prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	2014.
	Rad na prepoznatljivosti Fakulteta			Kontinuirano
4.4. Organizirati i suorganizirati međunarodne znanstvene skupove sa stranim institucijama partnerima	Jačanje suradnje s Mediteranskim zemljama	Povećanje broja znanstvenih skupova i radova	Odjeljak za međunarodnu suradnju/prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Kontinuirano
	Razvijanje međuinstitucijske suradnje			

**Strateški cilj 5: UNAPRJEĐENJE POLOŽAJA I RADA STUDENATA, STUDENTSKIH UDRUGA I ORGANIZACIJA**

<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Rezultati/Pokazatelji</b>	<b>Nositelji</b>	<b>Rokovi</b>
5.1. Kreiranje društvene mreže ALUMNI FFST	Kreiranje i ažuriranje baze podataka bivših studenata FFST	Podatci o zapošljavanju i karijerama ALUMNIJA	Uprava, Studentska služba	2014.
	Razvijanje suradnje s bivšim studentima FFST-a	Ostvarene suradnje		Kontinuirano
	Uključivanje bivših studenata u poboljšavanje rada i djelovanja Fakulteta	Ostvarene suradnje s		Kontinuirano
5.2. Razvijen sustav za razvoj i praćenje osobnih kompetencija studentat	Razvijanje sustava za usklađivanje kompetencija studenata u skladu s ključnim kompetencijama EU	Osiguran postupak praćenja	Centar za savjetovanje, prodekan za nastavu	Kontinuirano
	Djelovanje Centra za savjetovanje	Uspješnost Centra		
5.3. Poticati studentsku znanstvenu i stručnu djelatnost	Poticati studentsku izvrsnost	Dodjeljivane nagrade studentima	Uprava, Studentski zbor	Kontinuirano
	Podržavati rad studentskih udruga	Pojačan rad i djelovanje udruga		
	Uključiti studente u projekt popularizacije znanosti	Uključenost studenata u popularizaciju znanosti		
5.4. Podići kvalitetu studiranja studenata s invaliditetom;	Individualni pristup	Uspješnost na studiju	Uprava, prodekan za nastavu, studentska služba	Kontinuirano
	Osiguravanje potpune uključenosti studenata s invaliditetom u sve procese na Fakultetu			



**Strateški cilj 6: UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA I ORGANIZACIJE FAKULTETA**

<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Rezultati/Pokazatelji</b>	<b>Nositelji</b>	<b>Rokovi</b>
6.1. Jedinствена zgrada Fakulteta	Izgradnja zgrade	Kompletно izgrađena i opremljena zgrada	MZOS, Sveučilište	Do 2018.
6.2. Izmjene i dopune Statuta Fakulteta	Provesti izmjene i dopune Statuta Fakulteta	Usvojene izmjene i dopune na Fakultetskom vijeću	Povjerenstvo za izmjene i dopune Statuta, Uprava, Vijeće Fakulteta	2014.
6.3. Otvaranje tržištu	Izmjene i dopune Statuta	Tržišni prihodi	Uprava, Fakultetsko vijeće	Kontinuirano
	Pokretanje samofinancirajućih specijalističkih studija			
	Pokretanje tržišnih djelatnosti (npr. Centar za strane jezike)			
6.4. Restrukturiranje stručnih službi	Provođenje nove sistematizacije radnih mjesta	Nova i kvalitetnija sistematizacija stručnih službi	Uprava, stručne službe	2014.
	Uvođenje anketa za administrativno osoblje	Provedene ankete		2015.
	Poticati mobilnost nenastavnog osoblja	Povećanje mobilnosti nenastavnog osoblja		Kontinuirano
	Organiziranje programa za stručno usavršavanje nenastavnog osoblja	Provođenje programa za stručno usavršavanje		Kontinuirano
6.5. Redovito ažuriranje internetskih stranica Fakulteta	Osiguravanje kvalitetnije informatičke podrške prilikom ažuriranja svih podataka	Vidljivost i popunjenost web stranica Fakulteta	Računski centar, zaposlenici	Kontinuirano
	Potpuna aktivacija fakultetskog e-campusa			